経営悪化の兆候

経営の悪化

財務リストラ〜任意の事業譲渡/担保権実行

<兆候事例>

- 財務コベナンツの抵触や支払 遅滞の懸念
- 事業キャッシュフローに懸念
- 株価の下落や外部格付の格 下げ
- 流動性その他の財務上の懸念
- 期限の利益喪失事由の発生
- その他(重大な訴訟提起・行 政処分、許認可の取消し、経 営陣の退任、従業員・店舗数 の大幅削減等)

モニタリングの強化

- 経営・財務状態の確認
- モニタリング頻度を高める
- 早期の話し合い等の対応

状況改善

<悪化事例>

- 財務コベナンツの抵触 や支払遅滞
- 事業キャッシュフローに 問題があると判断した 場合
- 期限の利益の喪失

通常、直ちに担保権 実行には至らない

対応方針の 検討·実施

- 融資約定の見直し(弁 済の一時猶予等)
- 追加融資・借換えの判 断、新規投資家からの 資金調達
- ディストレスト投資家へ の債権売却
- 再建計画案の作成

状況改善

状況改善

債務者の

協

力

有

事業価値換価のタイミング等を 考慮して回収方法を選択

担保権の実行等

財務リストラクチャリング が困難、

更なる経営状況悪化、 債務者に事業継続の 意思がない等

が任 任意 困意難の の事業譲渡 ☆ よ 場 会 譲 渡

【米国】

- ○UCCに基づく担保権実行
- Assignment for the Benefit of Creditors (譲受 人による私的整理での清算)
- ○363条譲渡(チャプター11)

【英国】

- ○レシーバーによる事業譲渡
- ○アドミニストレイション下の 事業譲渡(プレパックセールなど)

財務リストラクチャリング

- 条件変更(弁済期限の延長、 DDS等)
- 追加融資、新規投資家からの 資金調達
- DES、債務の減免
- 担保目的物の売却、任意の一 部事業譲渡(ノンコア)等

債務者の協力無

【米国】

- ○UCCに基づく担保権実行
- ○レシーバーシップ(裁判所選任 のレシーバーによる手続)

【英国】

- ○担保契約に基づく既存経営陣 の排除
- ○レシーバーシップ(合意に基づく 実行方法)
- ○アドミニストレイション(再建型 倒産手続)

債権者・債務者間の事業継続に向けたコミュニケーション